

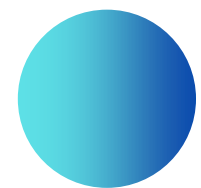
Estrategias para la Gestión de Proyectos en Entornos Dinámicos

JOSE PABLO ZÚÑIGA - MBA PMP

Introducción

Liderar proyectos en entornos dinámicos es similar a tratar de navegar un barco en una tormenta.

No podemos controlar el mar, pero sí cómo navegamos.



**LA COMPLEJIDAD NO SE ELIMINA,
SE GESTIONA**

**¿CUANTAS VECES EMPEZAMOS UN
PROYECTO SENCILLO PERO SE
VOLVIÓ UN CAOS INESPERADO?**

ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN ENTORNOS DINÁMICOS

¿Qué entendemos por complejidad?

8/27/2025

Proyecto Grande vs Proyecto Complejo

PROYECTO GRANDE

Mayores recursos,
procesos claros,
muchas
partes involucradas.

PROYECTO COMPLEJO

Poco alcance, alta
incertidumbre y
resistencia al cambio.

NO CONFUNDAMOS TAMAÑO
CON COMPLEJIDAD.
EL RETO NO SIEMPRE ESTÁ EN
LO GRANDE SINO EN LO
INCIERTO

Proyecto Grande vs Proyecto Complejo

FACTORES QUE AGREGAN COMPLEJIDAD

- **Técnico:** integración de nuevas tecnologías.
- **Organizacional:** múltiples áreas y jerarquías.
- **Externo:** regulaciones, mercado, proveedores.
- **Humano:** comunicación, resistencia al cambio.

¿Como gestionamos la complejidad?



- Triple restricción: alcance, tiempo, costo.
- Monitoreo de calidad y riesgos.
- Stakeholder management (clave).
- Comunicación estructurada y continua.
- Lecciones aprendidas frecuentes, no solo al cierre.

ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN ENTORNOS DINÁMICOS

Estrategias para Navegar la Tormenta

8/27/2025

Estrategias para Navegar la Tormenta

01

DIAGNÓSTICO TEMPRANO DE COMPLEJIDAD

Mapeo inicial del entorno donde opera el proyecto.



Estrategias para Navegar la Tormenta

02

DESCOMPOSICIÓN DE ENTREGABLES

Asegurar que los entregables son manejables para los equipos.



Estrategias para Navegar la Tormenta

03

AGILIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES

Gobernanza clara, definición de roles y procesos de escalamiento.



Estrategias para Navegar la Tormenta

04

GESTIÓN DE RIESGOS Y ANTICIPACIÓN

Riesgos vivos y escenarios 'what if?'



Estrategias para Navegar la Tormenta

05

COMUNICACIÓN EFECTIVA Y TRANSPARENTE

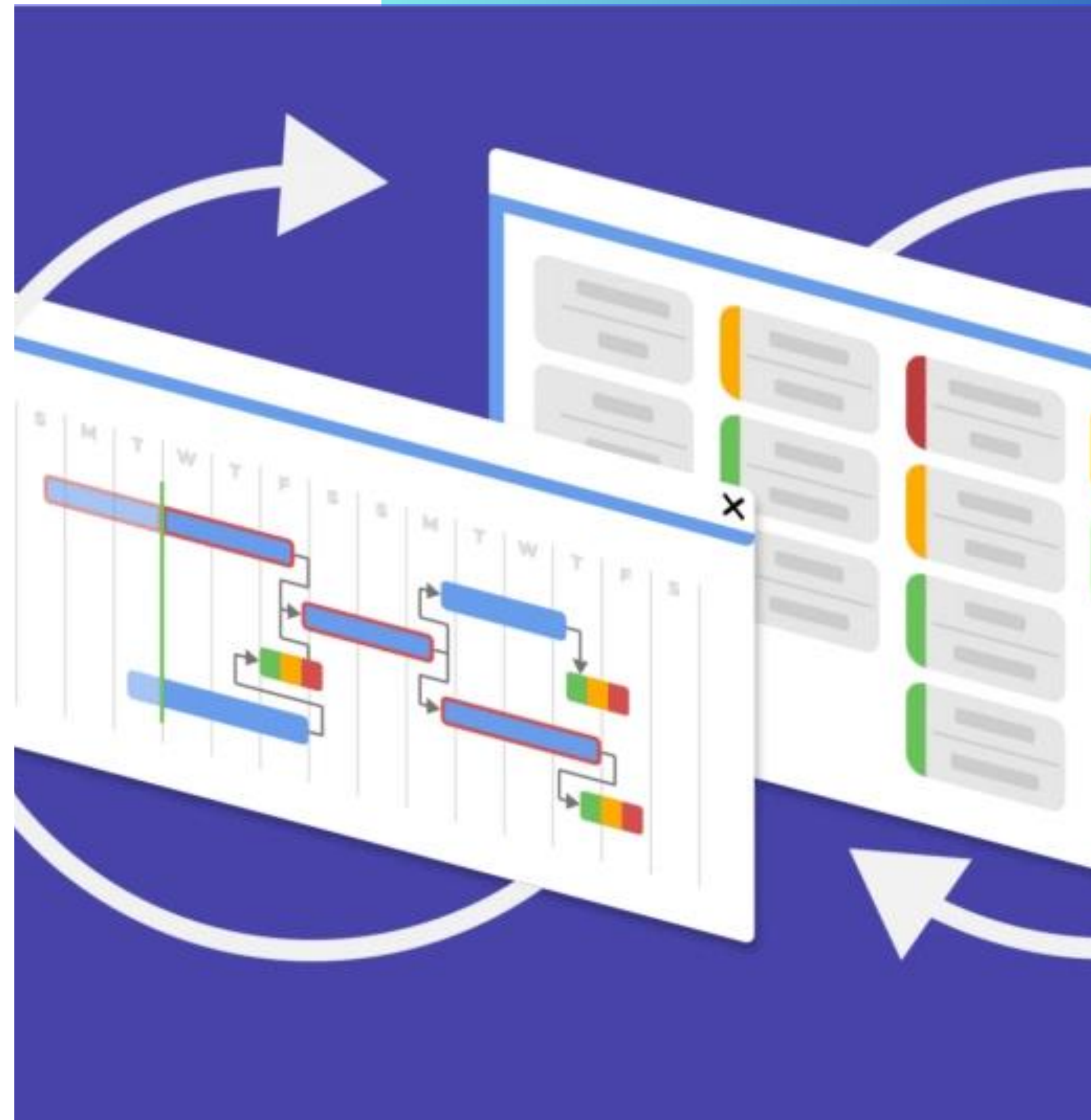
Estrategias claras, segmentadas y customizadas a la audiencia.



Agilidad y Enfoques Híbridos

Buscamos tomar lo mejor de ambos mundos.

Gestionamos la metodología del proyecto para obtener beneficios como: adaptación, valor temprano, mejor alineación con stakeholders, manejo de incertidumbre, etc...



EN RESUMEN...

- En la actualidad los proyectos operan en ambientes llenos de complejidad, incertidumbre y cambios.
- Complejidad ≠ Tamaño: proyectos pequeños pueden ser los más complejos.
- No existe una receta para el éxito, pero si herramientas para afrontar la complejidad.
- Predictivo o Ágil?: Ambos! La combinación adecuada genera resiliencia.



El mar no se calma por mas que lo deseemos, un buen capitán podrá navegar ajustando las velas.

Para preguntarse luego:

¿Qué tormenta están enfrentando hoy en sus proyectos?

¿Qué velas necesitan ajustar?

¿Qué estrategia podrían aplicar mañana mismo en sus proyectos?

Muchas Gracias!